

## **UBS – Journée de réflexion sur le fonctionnement des clubs**

Beaucoup de clubs fonctionnent bien et sont souvent fort spécialisés.

Il leur est cependant difficile d'assumer toutes les tâches que représentent la gestion d'un club : formation des débutants, activités variées et fréquentes, lourdeur administrative (gestion matos, affiliations, etc).

Rappel de l'objectif de cette session d'échanges

Chercher et proposer des mécanismes à mettre en place pour alléger la charge sur les clubs, tout en leur permettant de garder une certaine autonomie.

### Méthode utilisée

L'ensemble du groupe a été guidé avec des méthodes de l'intelligence collective pour répondre à différentes questions et faire émerger des pistes de solutions à mettre en place, que ce soit au sein de la fédé ou des clubs.

Le principe de l'intelligence collective est que l'ensemble des personnes se mettent au service du collectif et laissent de côté leurs points d'accroche personnels.

### Questions

L'ensemble de la réflexion a été menée via trois questions. Les deux premières ont permis de prioriser, selon le groupe présent, les actions à mettre en place (dans un délais raisonnable). La troisième question a permis de faire émerger des pistes de solutions concrètes. Le temps a malheureusement manqué pour aller au bout de toutes les réflexions, mais nous vous présentons le fruit du travail entamé.

Question 1 : Quelles sont les problématiques qui empêchent votre club de fonctionner de manière optimale ?

Les réponses ont été classées selon quatre axes, que sont la formation, les activités, la gestion administrative, et « autres ».

- Formation
  - o Manque d'encadrants
  - o Manque de compétences
- Activités (variées et fréquentes)
  - o Pas assez de participants
  - o Trop de spéléos « consommateurs »
  - o Fort aléatoire pour l'organisation
  - o Planification difficile
  - o Trop peu d'activités (sous terre)
- Gestion (admin, matos)
  - o Peu de personnes
  - o Manque de temps pour préparer des activités
  - o Communication non homogène
  - o Trop peu de support de l'UBS
  - o Trop de canaux de communication
  - o Difficultés pour la gestion du matériel
  - o Lourdeur administrative
  - o Lourdeur des demandes d'autorisations pour certaines grottes

- Autres
  - o Diminution des forces vives
  - o Absence de local
  - o Individualisme
  - o Manque de membres
  - o Age
  - o Spécialisation de certains clubs
  - o Problèmes de moyens de transport (pas de voiture pour se rendre aux activités)

Question 2 : Que proposez-vous comme solutions pour pallier aux problèmes cités ci-dessus ?

- Plus de formations via l'UBS
- Formations → Recettes pour organiser des activités / Processus sportif-administratif
- Continuité de la formation sous-terre
- Soutien/simplification pour les assurances invités
- Interclubs / Echange des calendriers
- Parrainage
- Organisation régulière d'un entraînement par un club différent avec présence d'un référent, qui soit organisé par l'UBS
- Aide de l'UBS pour l'administratif
- Topo-guide des grottes de Belgique
- Plateforme qui reprend plein de choses
- Fusion de clubs (sur base volontaire)
- Un seul canal de communication
- « Récompense » / objectif ambitieux à atteindre
- Suppression de tous les clubs → tout est fédéré par l'UBS, et les gens font la spéléo par petits groupes de connaissances
- Activités fédératrices

Les réponses surlignées en vert sont celles qui sont ressorties comme étant prioritaires à faire avancer. Elles ont été développées dans la troisième question.

Question 3 : Concrètement, de quels moyens avez-vous besoin ?

ATTENTION : ce sont des pistes d'outils à mettre en place, des débuts de réflexion, qui ont émané du groupe. Le CA, avec le soutien de certaines personnes, va réfléchir à la mise en place pratique de ces propositions. Rien n'est figé dans le marbre !

### **Entraînements techniques**

- 6 entraînements par an ( un tous les deux mois)
- Organisation par un ou plusieurs clubs en tournante → à x mois, on fait l'entraînement à y endroit, et on le sait pour chaque année (calendrier perpétuel)
- Pourrait être un entraînement uniquement d'un soir
- Ouverture à tous les niveaux (du débutant qui apprend à mettre son descendeur, à celui qui veut apprendre à faire du dégagement d'équipier)
- Refaire un peu comme avant, l'ancien « Aptitudes techniques »
- Se baser sur des lieux où les ressources sont déjà actives, mais faire une communication importante autour de l'évènement pour motiver les gens à y participer
- Y ajouter un moment convivial
- S'assurer qu'il y ait du support pour les débutants → « vers quoi je vais ? »

- Inscription non obligatoire
- Question soulevée : quid de la charge administrative ?

### **Syllabus**

- Où : De l'UBS vers les clubs et vers l'ADEPS/Services SPW, etc
- Sur base de documents existants (voir dans les clubs, à la fédé)
- Création de processus purs  $\mu$ 
  - o faire un inventaire de ce qui existe déjà via un formulaire à envoyer aux clubs
  - o Analyser les retours du sondage
  - o Réaliser les documents, les numéroter et noter les procédures
- Ça doit donner lieu à des documents compréhensibles, libres d'accès (en interne pour les membres de l'UBS)
- Cf : doc administratifs des clubs
- Qui ? Via un bénévole qui soit pilote pour que ça se fasse
- Création de documents types : par ex, un document pour les affiliations, mais sur lequel on ne note pas l'année et ça évite de le ré-éditer chaque année

### **Topo-guide des grottes de Belgique**

- Création dans un premier temps d'un topo-guide virtuel, ensuite en faire une version papier
- Contenu :
  - o Listing des grottes
  - o Description (grotte école, grotte sportive, etc)
  - o Type de fermeture
  - o Modalités d'accès
  - o Mise à jour de la fiche équipement
  - o Topographie
  - o Statut/Intérêt scientifique
  - o Une carte avec coordonnées GPS (Google ?)
  - o Cf grottocenter → on garde ?
  - o Pour tout ça, dans un premier temps, il faut rassembler, collecter, et mettre les infos à jour
- A terme, l'idéal est qu'il y ait auto-diffusion en ligne
- Mise en route et plateforme : 2023, en complétant au fur-et-à-mesure
- Si c'est réaliste : l'idée serait d'en faire un livre, qui permette d'amener certains spéléos à aller y faire de la photo ou un mise à jour de l'équipement.
- Ce travail se ferait sur base volontaire
- Remarques que cette proposition à soulevées :
  - o Quelle est la redondance avec le travail de Nathalie ?
  - o Attention aux droits d'auteurs
  - o Bien voir la différence avec le travail de la CWEPS
  - o Penser au public cible !

### **Mise en place d'une plateforme**

- Plateforme accessible sur le cloud, à certains « groupes » selon le statut (CA, équipe pro, clubs, membres, etc)
- Temps de mise en place évalué à un ou deux ans
- Recherche d'un sponsoring par une firme ? RW ? plateforme gratuite type workplace ou iclub ?

- Contenu de la plateforme :
  - o Affiliations
  - o Assurances invités
  - o Topos
  - o Fiches équipement
  - o Activités clubs (avec spécificités, comme recherche, photo, canyon, plongée)
  - o Accès aux grottes
  - o SpéléoRoc en ligne
  - o Pdf des Regards
  - o Biblio ?
  - o +++ (tout ce qui est chouette de partager sur une plateforme)
- Remarques que ça a soulevé : attention de bien différencier la plateforme avec le site internet qui se doit de rester la vitrine de la fédé !

### **Fusion des clubs**

- Proposition de faire des fusions par régions → diminution de la problématique des clubs trop petits
  - Chaque club régional dépendrait de l'UBS
  - Tout en commun → mise en Asbl
  - Mais qui gère les régionales ?
  - Quid de la gestion financière ? Certains clubs vont ramener plus de moyens (financiers, biblio, matos, etc) que d'autres
  - Quelle gestion au niveau juridique et vis-à-vis de l'ADEPS ?
  - Pourquoi pas avoir un seul et unique gros club qui serait l'UBS ?
  - Chaque club donnerait un « crédit-temps » en terme d'organisation d'activité à la régionale
  - Remarque : le temps de réflexion était beaucoup trop court pour que ce groupe ait le temps d'aboutir à une proposition qui soit assez concrète.
- On se rend compte lors de la discussion que ça soulève une série de questions qu'il faudrait prendre le temps de soulever et voir les solutions qui pourraient se mettre en place.
- On garde quand même l'idée dans les tiroirs !

### **Conclusion**

Le temps a manqué pour produire des solutions concrètes, mais la motivation des participants est là et certaines demandes ont l'air de pouvoir se mettre en place sans trop de difficultés. Elles seront analysées par le CA.

Cette démarche est très constructive et motivante. On se rend compte qu'il faut créer des fondations solides pour continuer d'avancer, mais le chantier ne fait que commencer !

Pour conclure, des demandes de soutien de l'UBS sont présentes. Il faut cependant bien se rendre compte que le financement actuel de l'UBS représente à peine un mi-temps.

La réflexion de la prochaine après-midi sera donc de trouver des pistes de solutions pour rationaliser et prioriser les missions de la fédération !